

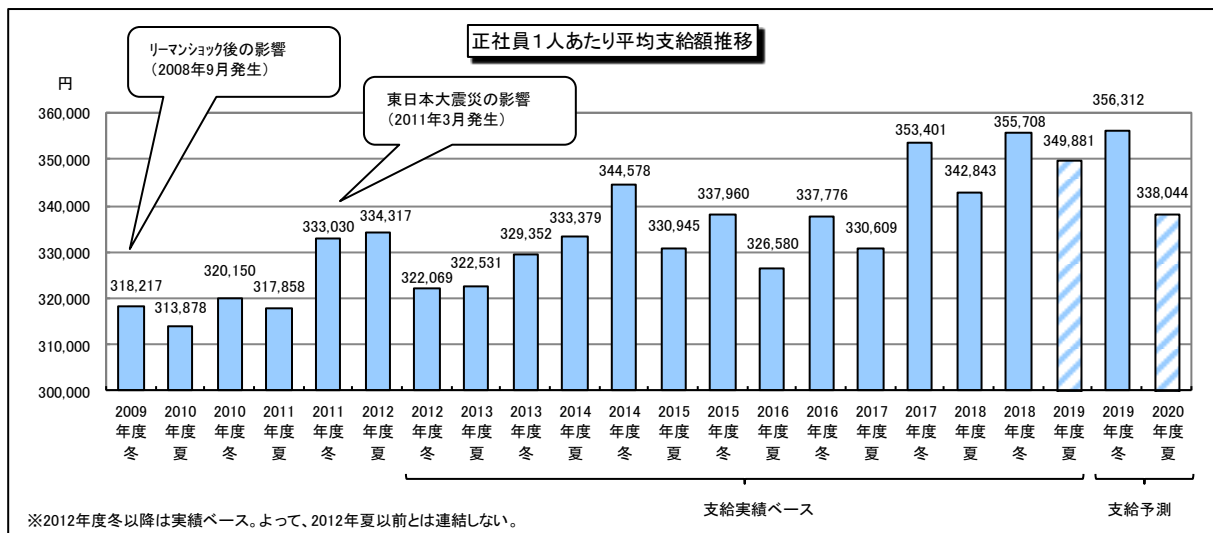
# 2020年度 夏季ボーナス支給予測調査結果

～平均支給額は、2019年度夏季（支給実績ベース）に比べ3.4%減～

※緊急事態宣言の全国拡大（4月16日）前の段階で8割超を回収

## ＜調査結果のポイント＞

- ・ 2020年度夏季ボーナスは、正社員1人あたり平均支給額が2019年度夏季（支給実績ベース）に比べ3.4%減となる見通し。2016年度夏季調査以来、4期ぶりの減少。
- ・ 業種別にみると、製造業が▲4.0%、非製造業が▲2.9%の見通し。
- ・ 規模別にみると、製造業は大企業が▲3.8%、中小企業が▲4.0%、また、非製造業は大企業が▲2.1%、中小企業が▲3.4%の見通し。



## ■夏季ボーナス支給予定の有無

- ・ 2020年度夏季ボーナス支給を72.3%（2019年度夏季比▲9.5ポイント）の企業が予定。支給する企業の割合は、2011年度夏季調査以来9期ぶりの低い水準。

## ■正社員1人あたりの平均支給額

- ・ 正社員1人あたりの平均支給額は338,044円。2019年度の支給実績額と比べると、金額で▲11,837円、伸び率が▲3.4%となった。
- ・ 業種別では、製造業が362,169円（▲14,938円、同▲4.0%）、非製造業が321,529円（▲9,713円、同▲2.9%）となった。

<調査の概要> ※本調査は 2008 (H20) 年度冬から実施したものである。

- (1) 調査時期 2020年3月下旬～4月下旬
- (2) 調査方法 当社実施「あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,663社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分  
大企業……製造、建設、運輸は300人以上、  
卸売、サービスは100人以上、小売は50人以上  
中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 860社（回答率 51.7%）  
うち710社は4月16日（緊急事態宣言の全国拡大）までに回収
- (6) 回答状況 下記のとおり

回答状況		対象企業数	有効回答数	有効回答率(%)	構成比(%)
全体		1,663	860	51.7	100.0
地域	栃木県内	897	484	54.0	56.3
	栃木県外	766	376	49.1	43.7
規模	大企業	439	218	49.7	25.3
	中小企業	1,224	642	52.5	74.7
業種	製造業	692	364	52.6	42.3
	大企業	107	57	53.3	15.7
	中小企業	585	307	52.5	84.3
	飲・食料品	81	37	45.7	10.2
	繊維品	32	17	53.1	4.7
	木材・木製品	23	12	52.2	3.3
	紙・パルプ	22	13	59.1	3.6
	化学品	22	9	40.9	2.5
	プラスチック	42	27	64.3	7.4
	窯業・土石	33	24	72.7	6.6
	鉄鋼・非鉄	47	28	59.6	7.7
	金属製品	73	37	50.7	10.2
	一般機械	73	42	57.5	11.5
	電気機械	73	34	46.6	9.3
	輸送用機械	68	34	50.0	9.3
	精密機械	43	23	53.5	6.3
	その他	60	27	45.0	7.4
	非製造業	971	496	51.1	57.7
	大企業	332	161	48.5	32.5
	中小企業	639	335	52.4	67.5
	建設	210	115	54.8	23.2
	卸売	189	104	55.0	21.0
	小売	182	85	46.7	17.1
	運輸	142	71	50.0	14.3
	サービス	248	121	48.8	24.4

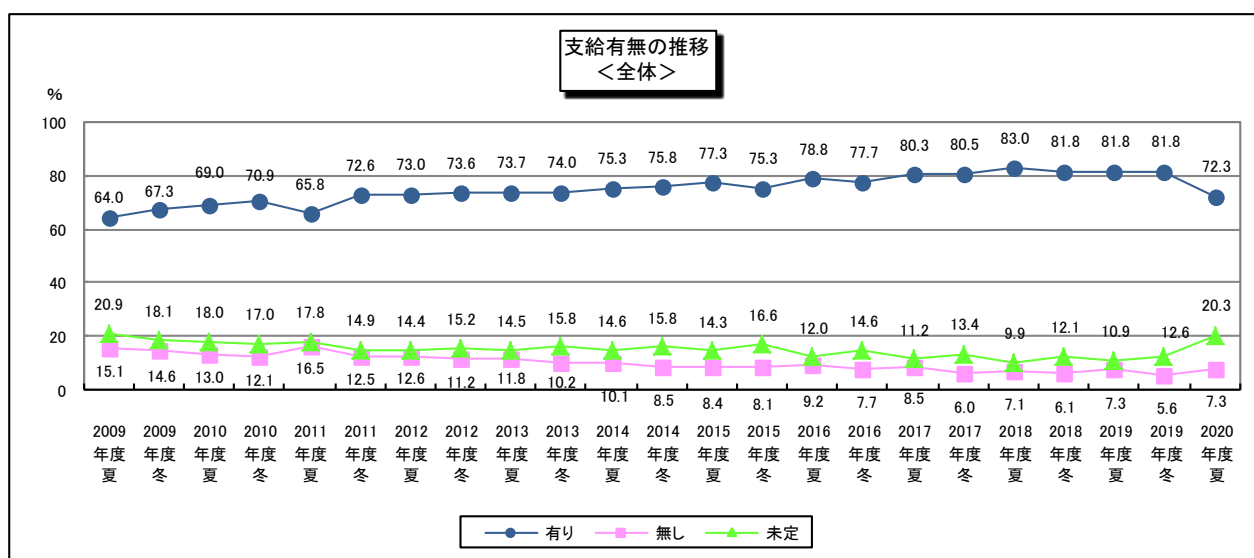
(7) 注意点

- ・ 図表中のnとは、回答者数のことである。
- ・ 集計は、小数第2位を四捨五入しているため、数値の合計は100%にならない場合がある。

## 1. 夏季ボーナス支給予定の有無

＜ボーナス支給を予定する企業は、72.3%＞

- ・ 全体では、72.3%の企業がボーナス支給を予定している。2019年度夏季調査（以下、2019年度）と比較すると、▲9.5ポイントとなった。2011年度夏季調査（65.8%）以来9期ぶりの低い水準となった。
- ・ 「支給予定無し」と回答した企業は7.3%と2019年度と同値となった。
- ・ 「未定」と回答した企業は20.3%となり、2009年度夏季調査（20.9%）に次ぐ水準となった。未定の理由には主に「新型コロナウイルス感染拡大により、見通しがたかないため」等が多かった。



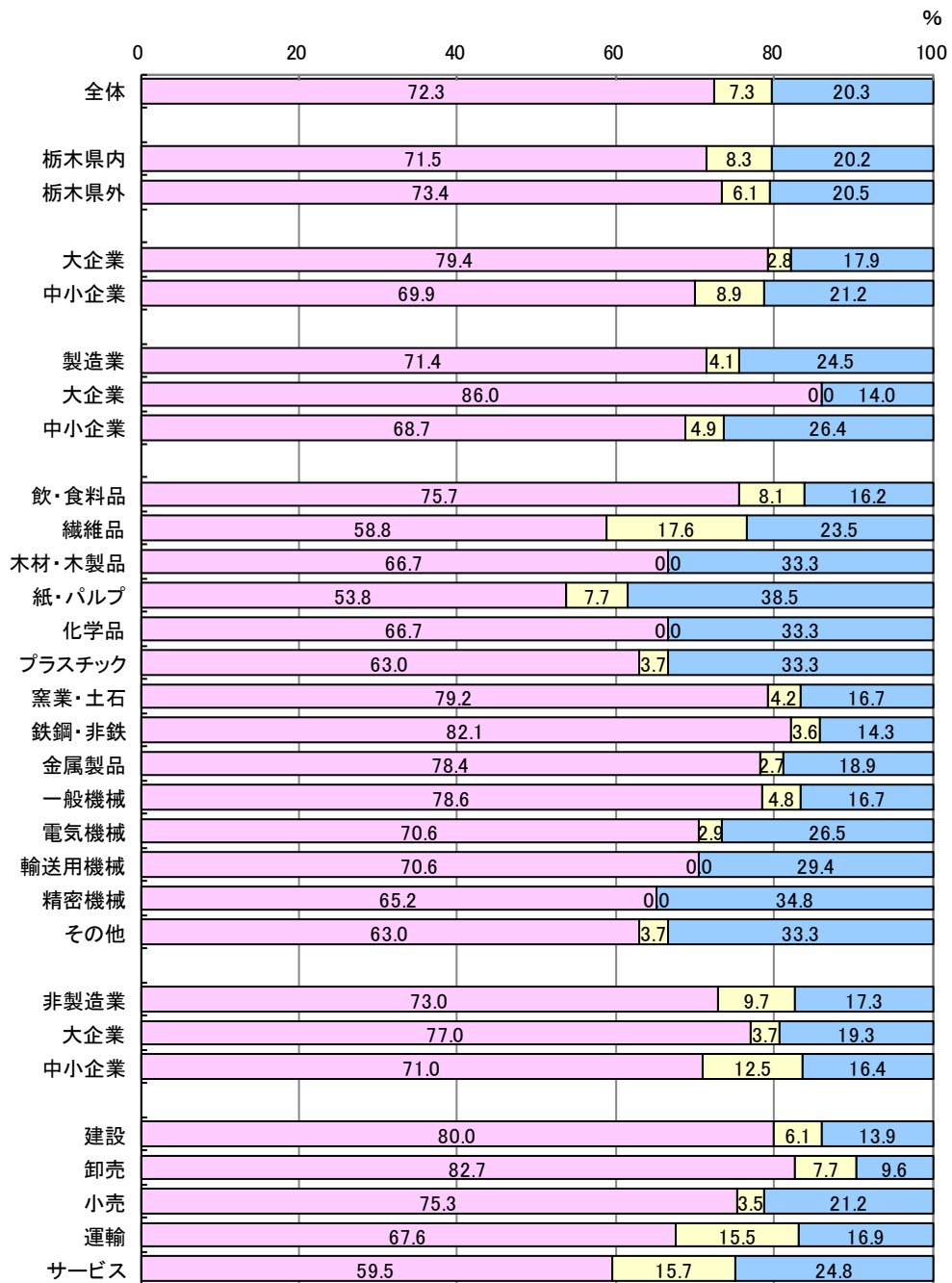
- ・ 業種別では、製造業が71.4%、非製造業では73.0%の企業が支給を予定している。2019年度との比較では、製造業が▲13.8ポイント、非製造業でも▲6.3ポイントとなった。
- ・ 規模別では、製造業の大企業が86.0%、中小企業が68.7%の企業が支給を予定している。2019年度との比較では、大企業が▲6.6ポイント、中小企業が▲15.3ポイントとなった。非製造業では、大企業が77.0%、中小企業が71.0%と、2019年度との比較では、大企業が▲10.1ポイント、中小企業が▲5.0ポイントとなった。
- ・ 2019年度と比較して増加した業種はなく、すべての業種で減少となった。製造業では「飲・食料品」(▲18.7ポイント)、「精密機械」(▲18.1ポイント)、「輸送用機械」(▲16.2ポイント)、「一般機械」(▲14.4ポイント)等となった。非製造業では「サービス」(▲13.6ポイント)、「小売」(▲8.4ポイント)等となった。

<参考：2019年度夏季調査との比較>

		「支給予定あり」			「支給予定なし」		
		2020年度夏 (%)	2019年度夏 (%)	2019年度夏季 調査比較	2020年度夏 (%)	2019年度夏 (%)	2019年度夏季 調査比較
全体		72.3	81.8	▲ 9.5	7.3	7.3	0.0
地域	栃木県内	71.5	79.1	▲ 7.6	8.3	9.3	▲ 1.0
	栃木県外	73.4	85.2	▲ 11.8	6.1	4.7	1.4
規模	大企業	79.4	88.5	▲ 9.1	2.8	2.9	▲ 0.1
	中小企業	69.9	79.7	▲ 9.8	8.9	8.7	0.2
業種	製造業	71.4	85.2	▲ 13.8	4.1	4.3	▲ 0.2
	大企業	86.0	92.6	▲ 6.6	0.0	0.0	0.0
	中小企業	68.7	84.0	▲ 15.3	4.9	5.0	▲ 0.1
	飲・食料品	75.7	94.4	▲ 18.7	8.1	5.6	2.5
	繊維品	58.8	70.6	▲ 11.8	17.6	23.5	▲ 5.9
	木材・木製品	66.7	75.0	▲ 8.3	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	53.8	75.0	▲ 21.2	7.7	8.3	▲ 0.6
	化学品	66.7	88.9	▲ 22.2	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	63.0	75.0	▲ 12.0	3.7	7.1	▲ 3.4
	窯業・土石	79.2	84.0	▲ 4.8	4.2	4.0	0.2
	鉄鋼・非鉄	82.1	95.5	▲ 13.4	3.6	0.0	3.6
	金属製品	78.4	85.7	▲ 7.3	2.7	2.9	▲ 0.2
	一般機械	78.6	93.0	▲ 14.4	4.8	0.0	4.8
	電気機械	70.6	83.3	▲ 12.7	2.9	5.6	▲ 2.7
	輸送用機械	70.6	86.8	▲ 16.2	0.0	0.0	0.0
	精密機械	65.2	83.3	▲ 18.1	0.0	4.2	▲ 4.2
	その他	63.0	82.9	▲ 19.9	3.7	5.7	▲ 2.0
	非製造業	73.0	79.3	▲ 6.3	9.7	9.5	0.2
	大企業	77.0	87.1	▲ 10.1	3.7	3.9	▲ 0.2
	中小企業	71.0	76.0	▲ 5.0	12.5	11.9	0.6
	建設	80.0	82.8	▲ 2.8	6.1	5.7	0.4
	卸売	82.7	84.6	▲ 1.9	7.7	5.8	1.9
	小売	75.3	83.7	▲ 8.4	3.5	3.5	0.0
運輸	67.6	72.0	▲ 4.4	15.5	16.0	▲ 0.5	
サービス	59.5	73.1	▲ 13.6	15.7	16.2	▲ 0.5	

2020年度 (n=860)、2019年度 (n=889)

支給の有無  
<全体>



n=860

□ 支給予定あり      □ 支給予定なし      □ 未定

## 2. 正社員 1 人あたりの平均支給月数

＜正社員 1 人あたりの平均支給月数は 1.43 カ月＞

- ・ 正社員 1 人あたりの平均支給月数は 1.43 カ月となり、2019 年度と比較すると▲0.02 カ月となった。
- ・ 業種別では、製造業が 1.52 カ月、非製造業が 1.37 カ月となった。2019 年度との比較では、製造業は▲0.02 カ月、非製造業は▲0.01 カ月となった。
- ・ 規模別では、製造業・大企業が 2.07 カ月、中小企業が 1.41 カ月となった。2019 年度との比較では、大企業は▲0.18 カ月、中小企業は▲0.01 カ月となった。非製造業では、大企業が 1.52 カ月、中小企業が 1.29 カ月となった。2019 年度との比較では、大企業は同値、中小企業は▲0.02 カ月となった。
- ・ 2019 年度との比較で、製造業では「鉄鋼・非鉄」（+0.23 カ月）、「電気機械」（+0.14 カ月）等、5 業種で支給月数が増加となった。一方、「金属製品」（▲0.27 カ月）、「一般機械」（▲0.13 カ月）等、5 業種で支給月数が減少となった。非製造業では「運輸」（+0.05 カ月）、「建設」（+0.02 カ月）の 2 業種で支給月数が増加となり、「サービス」（▲0.08 カ月）等、3 業種で支給月数が減少となった。

正社員 1 人あたりの平均支給月数(n=506)

単位：%

		1.0カ月未満	1.0カ月以上 1.5カ月未満	1.5カ月以上 2.0カ月未満	2.0カ月以上 2.5カ月未満	2.5カ月以上 3.0カ月未満	3.0カ月以上	2020年度夏 平均支給 月数 (カ月)※	2019年度夏	昨年度夏
									平均支給 月数 (カ月)※ (n=612)	比較 (カ月)
全体		10.1	41.3	23.5	16.4	6.7	2.0	1.43	1.45	▲0.02
地域	栃木県内	10.5	40.4	22.9	16.0	7.6	2.5	1.45	1.45	0.00
	栃木県外	9.5	42.4	24.2	16.9	5.6	1.3	1.41	1.45	▲0.04
規模	大企業	8.1	27.4	24.4	25.9	10.4	3.7	1.66	1.70	▲0.04
	中小企業	10.8	46.4	23.2	12.9	5.4	1.3	1.35	1.37	▲0.02
業種	製造業	9.4	35.4	25.9	17.5	8.5	3.3	1.52	1.54	▲0.02
	大企業	0.0	14.7	20.6	35.3	17.6	11.8	2.07	2.25	▲0.18
	中小企業	11.2	39.3	27.0	14.0	6.7	1.7	1.41	1.42	▲0.01
	飲・食料品	12.5	37.5	16.7	16.7	12.5	4.2	1.53	1.55	▲0.02
	繊維品	16.7	16.7	66.7	0.0	0.0	0.0	1.28	1.28	0.00
	木材・木製品	37.5	37.5	25.0	0.0	0.0	0.0	1.00	1.36	▲0.36
	紙・パルプ	0.0	28.6	42.9	14.3	0.0	14.3	1.70	1.47	0.23
	化学品	0.0	0.0	66.7	0.0	33.3	0.0	1.93	1.93	0.00
	プラスチック	12.5	31.3	37.5	6.3	12.5	0.0	1.40	1.40	0.00
	窯業・土石	26.7	26.7	26.7	13.3	6.7	0.0	1.31	1.26	0.05
	鉄鋼・非鉄	6.3	31.3	37.5	12.5	6.3	6.3	1.57	1.34	0.23
	金属製品	0.0	66.7	14.3	9.5	9.5	0.0	1.34	1.61	▲0.27
	一般機械	4.0	32.0	28.0	28.0	0.0	8.0	1.66	1.79	▲0.13
	電気機械	9.1	31.8	22.7	27.3	4.5	4.5	1.56	1.42	0.14
	輸送用機械	0.0	36.4	18.2	22.7	18.2	4.5	1.76	1.87	▲0.11
	精密機械	7.1	28.6	14.3	35.7	14.3	0.0	1.69	1.69	0.00
	その他	15.4	38.5	23.1	15.4	7.7	0.0	1.38	1.25	0.13
	非製造業	10.5	45.6	21.8	15.6	5.4	1.0	1.37	1.38	▲0.01
	大企業	10.9	31.7	25.7	22.8	7.9	1.0	1.52	1.52	0.00
	中小企業	10.4	52.8	19.7	11.9	4.1	1.0	1.29	1.31	▲0.02
建設	5.9	41.2	27.9	16.2	7.4	1.5	1.45	1.43	0.02	
卸売	8.7	47.8	27.5	13.0	2.9	0.0	1.32	1.33	▲0.01	
小売	11.5	32.7	21.2	23.1	9.6	1.9	1.55	1.56	▲0.01	
運輸	26.2	47.6	14.3	9.5	2.4	0.0	1.11	1.06	0.05	
サービス	6.3	57.1	14.3	15.9	4.8	1.6	1.36	1.44	▲0.08	

※ 平均支給月数の算出方法：回答企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

### 3. 正社員1人あたりの平均支給額

＜平均支給額は338,044円、2019年度支給実績比▲3.4%＞

- ・ 正社員1人あたりの平均支給額は、338,044円となり、2019年度支給実績額との比較では、▲3.4%（▲11,837円）となった。2016年度夏季調査以来4期ぶりに減少した。
- ・ 業種別では、製造業の平均支給額は362,169円となり、2019年度との比較では▲4.0%（▲14,938円）となった。非製造業の平均支給額は321,529円となり、2019年度との比較では、▲2.9%（▲9,713円）となった。
- ・ 規模別では、製造業では大企業の平均支給額は563,103円となり、2019年度との比較では▲3.8%（▲22,282円）となった。中小企業の平均支給額は324,727円となり、2019年度との比較では、▲4.0%（▲13,570円）となった。
- ・ 一方、非製造業においては、大企業の平均支給額は351,433円となり、2019年度との比較では▲2.1%（▲7,507円）となった。中小企業の平均支給額は306,817円となり、2019年度との比較では▲3.4%（▲10,799円）となった。

正社員1人あたりの平均支給額

単位：%

(n=470)	100,000円未満	100,000円以上 200,000円未満	200,000円以上 300,000円未満	300,000円以上 400,000円未満	400,000円以上 500,000円未満	500,000円以上	2020年度夏 平均支給額 (円)※	2019年度夏	昨年度夏	増減率 (%)
								平均支給額 (円)※ (n=470)	比較 (円)	
全体	1.9	11.3	27.7	28.7	12.6	17.9	338,044	349,881	▲11,837	▲3.4
地域										
栃木県内	1.9	12.4	24.0	29.5	13.6	18.6	343,707	352,892	▲9,185	▲2.6
栃木県外	1.9	9.9	32.1	27.8	11.3	17.0	331,152	346,216	▲15,064	▲4.4
規模										
大企業	1.6	9.0	19.7	24.6	12.3	32.8	403,483	414,623	▲11,140	▲2.7
中小企業	2.0	12.1	30.5	30.2	12.6	315.103	327,184	▲12,081	▲3.7	
業種										
製造業	1.6	7.9	30.4	26.2	11.5	22.5	362,169	377,107	▲14,938	▲4.0
大企業	0.0	0.0	6.7	16.7	10.0	66.7	563,103	585,385	▲22,282	▲3.8
中小企業	1.9	9.3	34.8	28.0	11.8	14.3	324,727	338,297	▲13,570	▲4.0
飲・食料品	4.5	9.1	36.4	22.7	9.1	18.2	339,210	352,421	▲13,211	▲3.7
繊維品	0.0	20.0	40.0	40.0	0.0	0.0	260,600	266,000	▲5,400	▲2.0
木材・木製品	0.0	28.6	42.9	28.6	0.0	0.0	231,429	251,429	▲20,000	▲8.0
紙・パルプ	0.0	0.0	33.3	33.3	16.7	16.7	343,333	356,290	▲12,957	▲3.6
化学品	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3	33.3	506,551	529,288	▲22,737	▲4.3
プラスチック	8.3	8.3	16.7	33.3	8.3	25.0	334,583	359,500	▲24,917	▲6.9
窯業・土石	0.0	21.4	21.4	28.6	7.1	21.4	330,857	337,143	▲6,286	▲1.9
鉄鋼・非鉄	0.0	6.7	40.0	6.7	6.7	40.0	399,893	386,356	13,537	3.5
金属製品	0.0	5.6	50.0	22.2	5.6	16.7	324,824	333,267	▲8,443	▲2.5
一般機械	0.0	3.8	19.2	30.8	15.4	30.8	403,346	430,100	▲26,754	▲6.2
電気機械	4.8	0.0	33.3	33.3	14.3	14.3	346,738	372,374	▲25,636	▲6.9
輸送用機械	0.0	0.0	35.0	15.0	20.0	30.0	439,410	479,430	▲40,020	▲8.3
精密機械	0.0	9.1	18.2	27.3	9.1	36.4	430,909	421,273	9,636	2.3
その他	0.0	18.2	18.2	36.4	18.2	9.1	310,909	309,572	1,337	0.4
非製造業	2.2	13.6	25.8	30.5	13.3	14.7	321,529	331,242	▲9,713	▲2.9
大企業	2.2	12.0	23.9	27.2	13.0	21.7	351,433	358,940	▲7,507	▲2.1
中小企業	2.1	14.4	26.7	32.1	13.4	11.2	306,817	317,616	▲10,799	▲3.4
建設	0.0	4.8	14.3	42.9	17.5	20.6	370,698	389,476	▲18,778	▲4.8
卸売	1.6	9.4	29.7	35.9	14.1	9.4	314,734	317,529	▲2,795	▲0.9
小売	0.0	18.8	20.8	25.0	12.5	22.9	356,858	361,870	▲5,012	▲1.4
運輸	10.0	27.5	40.0	12.5	5.0	5.0	212,850	218,436	▲5,586	▲2.6
サービス	1.6	14.1	28.1	28.1	14.1	14.1	321,349	335,164	▲13,815	▲4.1

※ 平均支給額の算出方法：回答企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以上